

GESTION DE INVERSIÓN	Programa de:	Operado por:	Con el apoyo de:
			
	RESULTADOS ETAPA 3: DIAGNÓSTICO		

Canales Oficiales de publicación:	Sitio Web Alcaldía de Manizales. Sitio Web Incubar Manizales. Redes sociales Secretaría TIC y Competitividad	Fecha de publicación:	21/06/2019
------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------	------------

En cumplimiento de lo establecido en los *Términos de Referencia* del programa *Gestión de Inversión*, a continuación, se publican los resultados preliminares de los 10 seleccionados luego del tercer filtro, para la iniciar el proceso de acompañamiento en la *Fase IV: Valoración de la empresa y preparación para la rueda*.

Con el total de los 15 habilitados en la Fase III: Diagnóstico, se procedió a realizar entrevistas de diagnóstico empresarial y análisis financiero con retroalimentación y revisión de dudas. Finalmente, se realiza la cuantificación de la situación de cada empresa con base en los siguientes criterios:

Criterios de evaluación		Ponderación
Aspectos Estratégicos	Competencia esencial	25%
	Barreras de entrada y barreras de crecimiento	
	Equipo de trabajo (Socios, directivos, operativos) y estructura de procesos	
	Modelo de negocio y estrategia de escalabilidad	
	Plan de negocios o similar y gobierno corporativo	
Aspectos Financieros	Comportamiento histórico de las ventas.	30%
	Comportamiento histórico de la rentabilidad de la empresa.	
	Comportamiento histórico de indicadores financieros.	
	Presupuesto de ventas, costos y gastos.	
Aspectos Comerciales	Segmento y tamaño del mercado.	25%
	Perspectivas de crecimiento del mercado y el sector.	
	Estrategia de comercialización y acceso a mercados.	
Capacidad para respaldar la estrategia de aceleración	La empresa describe con claridad sobre su estrategia o proyección de crecimiento y aceleración empresarial .	20%
	La empresa conoce sus capacidades y recursos que se requieren para apalancar la estrategia de aceleración, así como también sus vacíos a cubrir a través de la gestión de capital inteligente.	
	La empresa cuenta con una estructura operativa basada en procesos donde se definen claramente las áreas del negocio y mide de manera sistemática su evolución.	

GESTION DE INVERSIÓN	Programa de:	Operado por:	Con el apoyo de:
			
	RESULTADOS ETAPA 3: DIAGNÓSTICO		

Una vez surtida la evaluación, se llega a la selección de las siguientes 10 empresas.

1. Packer
2. Mecanicad
3. Pan Extra
4. Cinnco
5. Falco
6. Cefertil
7. Infojudicial
8. Handelbay
9. Escuela Living
10. Mobility Solutions

Notas importantes:

1. El orden de la publicación de las iniciativas no implica el puntaje o porcentaje en el proceso de selección de las mismas.
2. En caso de que una de las iniciativas seleccionadas se retire o desista, manifestado por escrito se procederá a actualizar el banco de seleccionados del programa.
3. A las empresas que no quedaron seleccionadas se les hará llegar el informe de diagnóstico entre el 25 de junio y el 30 de junio; sin embargo, podrá solicitar aclaraciones frente a su evaluación entre el 21 y 24 de junio de 2019.
4. Así mismo, las empresas que no fueron seleccionadas serán invitadas al Ring Pitch a realizarse en el Epic Forum el 29 de agosto del año 2019.

PROXIMAS FECHAS A TENER EN CUENTA

ACTIVIDAD	FECHA
Publicación definitiva de las 10 empresas seleccionadas	25 de junio de 2019
Periodo de valoración de las 10 empresas seleccionadas	25 de junio al 21 de agosto de 2019
Preparación de las 10 empresas seleccionadas a las rueda de inversión	13 al 28 de agosto de 2019
Rueda de inversión	29 de agosto de 2019